

*“CONACYT, desarrollando cultura de ciencia, tecnología, innovación y calidad”*

RESOLUCIÓN N° 347/2021

**POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2021-2023 DEL CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TÉCNOLOGÍA – CONACYT.**

Asunción, 15 de setiembre de 2021

**VISTO Y CONSIDERANDO:**

La Resolución CGR N° 425/2008, “Por la cual se establece y adopta el Modelo Estándar de Control Interno para las Entidades Publican del Paraguay — MECIP como marco para el control, fiscalización y evaluación de los sistemas de Control Interno de las Entidades Sujetas a Supervisión de la Contraloría General de la Republica”.

La Resolución CGR N° 377/16 “Por la cual se adopta la norma de requisitos mínimos para un Sistema de Control Interno del Modelo Estándar de Control Interno para las Entidades Públicas del Paraguay – MECIP: 2015.

El acta del Consejo N° 594 de fecha 22 de diciembre de 2020, donde los miembros del Consejo aprueban el Plan Estratégico Institucional 2021-2023 del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología – CONACYT.

Que, por memorándum MECIP N° 20/2021, por la cual la Dirección MECIP solicita la Resolución de formalización de la decisión adoptada por el Consejo conforme al Acta N° 594/2020 que aprueba el Plan Estratégico Institucional 2021-2023 del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología – CONACYT, a fin de cumplir con los objetivos Institucionales.

Que, el Plan Estratégico Institucional es un instrumento donde está inserto las decisiones estratégicas que serán adoptadas con un horizonte de mediano plazo para mejorar el desempeño y satisfacer las expectativas de los grupos de interés.

El Decreto Presidencial N° 3.124/2019 “Por el Cual se nombra al señor Bernabé Eduardo Felippo como Presidente del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT), dependiente de la Presidencia de la República”.

**POR TANTO**, en uso de sus atribuciones;



*“CONACYT, desarrollando cultura de ciencia, tecnología, innovación y calidad”*

RESOLUCIÓN N° 347 /2021

**POR LA CUAL SE APRUEBA EL PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2021-2023 DEL CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TÉCNOLOGÍA – CONACYT.**

**EL PRESIDENTE DEL CONSEJO NACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA – CONACYT**

**RESUELVE:**

**Art. 1º.- Aprobar** el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021 – 2023 del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología – CONACYT, anexo a la presente resolución.

**Art. 2º.- Encargar**, a todas las dependencias de la Institución su implementación efectiva. La Comisión de Evaluación de los Consejeros será la instancia responsable de realizar la evaluación del Plan Estratégico Institucional según acta de Consejo N° 606/2021.

**Art. 3º.- COMUNICAR** a quienes corresponda y cumplida, archivar

  
Ing. Ind. B. Eduardo Felippo  
Ministro  
Presidente del CONACYT



# Plan Estratégico Institucional (2021-2023)

Presidente del CONACYT: Ing. Eduardo Felippo  
Miembros del Consejo período 2019/2021

Secretaría Técnica de Planificación de la Presidencia de la República (STP)	Titular: Vidal Reneé Jara López Suplente: Rosalva Ibarra Collar
Ministerio de Industria y Comercio (MIC)	Titular: Isaac Godoy Larroza Suplente: Luis Carlos Elías Bellassai
Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	Titular: Jorge Daniel Mello Román Suplente: Édgar Alden Esteche Alfonso
Ministerio de Educación y Ciencias (MEC)	Titular: Gerda María Dominga Palacios de Asta Suplente: Norma Edith López Rolandi
Ministerio de Salud y Bienestar Social (MSPyBS)	Titular: Natalia Margarita Cabrera de Rojas Suplente: Natalia María Meza Noce
Sociedad Científica del Paraguay	Titular: Gladys Antonieta Rojas de Arias Suplente: Anibal Herib Caballero Campos
Universidades Estatales	Titular: Zully Concepción Vera de Molinas Suplente: Perla Nancy Sosa de Wood
Universidades Privadas	Titular: José Carlos Marín Amarilla Suplente: Luci Mavel Bento de Varela
Unión Industrial Paraguaya (UIP)	Titular: Bernabé Eduardo Felippo Suplente: Domingo Antonio López González
Asociación Rural del Paraguay (ARP)	Titular: Víctor Hugo Ramón Paniagua Fretes Suplente: Mario Francisco Clari Nicora
Federación de la Producción, Industria y el Comercio	Titular: Ricardo Horacio Felippo Solares Suplente: Pedro Esteban Galván Sosa
Asociación de Pequeñas y Medianas Empresas	Titular: Ricardo Díaz Martínez Suplente: Diana Rosa Vera de Valdez
Centrales Sindicales	Titular: José Asunción Matto Céspedes Suplente: Jorge Eusebio Coronel Prosman
Asociación Paraguaya para la Calidad (APC)	Suplente: María del Pilar Cristaldo Rienzi
Ministerio de la Tecnología de la Información y Comunicación (MITIC)	Titular: Klaus Michael Pistilli Ambrasath

## Participantes en la elaboración del Plan Estratégico Institucional

### En representación del Consejo

- Dra. Antonieta Rojas de Arias
- Dr. Domingo Antonio López González

### Secretarías Ejecutivas

- Ing. Cynthia Delgado, Secretaria Ejecutiva CTI
- Ing. Alba Cabrera, Secretaria Ejecutiva ONA

### Funcionarios

#### Staff de Presidencia

- Lic. Teresa Cazal, Directora de Relaciones Interinstitucionales e Internacionales
- Lic. Araceli Zaracho, Directora del Modelo Estándar del Control Interno
- Lic. Yudith Galeano, Directora de Comunicación y Divulgación
- Lic. Daniel Guerrero, Coordinador Técnico Dirección de Sistema Nacional de Calidad

#### Dirección General

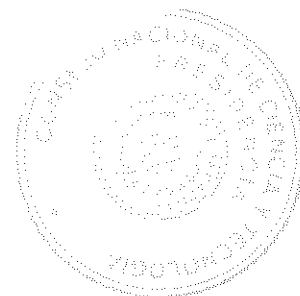
- Lic. Hugo Ortiz, Director General de Administración y Finanzas

#### Direcciones

- Ing. Roberto Delgado, Director de Tecnología de la Información y Comunicación
- Ing. Alejandra Samaniego, Directora de Planificación y Monitoreo
- Abog. Diego Molinas, Director de Asesoría Legal
- Ing. Mirtha Cuevas, Directora de Acreditación de Organismos de Certificación
- Ing. Diana Romero, Directora de Investigación y Desarrollo Científico
- Mag. Paz Bareiro, Directora de Desarrollo Científico del Capital Humano para la I+D
- Lic. Rocio Benítez, Directora de Gestión de Talento Humano
- Lic. Biol. Marisol Galeano, Directora de Acreditación de Organismos de Inspección
- Q.A. Yrene Caballero, Directora de Acreditación de Laboratorio
- Econ. Leticia Ortiz, Coordinadora Administración Financiera

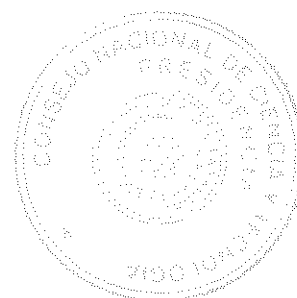
#### Jefaturas

- Prof. MSc. Cesar González, Jefe de Dpto. de Certificación
- Lic. Zunilda Medina, Jefa de Dpto. Operaciones
- Lic. Delia Leguizamón, Jefa de Selección y Admisión
- Lic. Soledad Vazquez, Asistente Administrativo
- Lic. Olga López, Responsable (i) Dpto. de Finanzas
- Ing. Guadalupe Rolón, Profesional Programa PROCENCIA



# ÍNDICE

1. Introducción .....	5
2. Misión, Visión y Valores .....	8
3. Análisis de la situación .....	9
4. Dimensiones del Mapa Estratégico .....	13
5. Cronograma de acciones .....	15



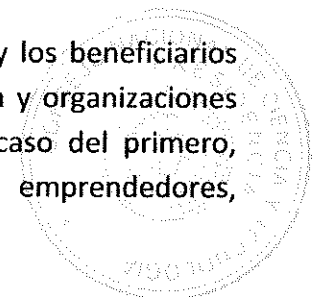
## 1. INTRODUCCIÓN

El Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) hace más de una década ha implementado instrumentos para fomentar e incrementar la Ciencia, la Tecnología, la Innovación y la Calidad en el Paraguay (cumpliendo con su mandato establecido por Ley 1028/96 y 2279). Específicamente hacen 6 años (desde 2014), se destaca el PROGRAMA PROCIENCIA, único y emblemático para la ciencia paraguaya y con fondos nacionales que ha dinamizado la carrera del investigador, la generación de nuevos grupos e investigadores permite la vinculación con pares internacionales, el acceso a información científica para investigadores y la población en general, el financiamiento de proyectos de investigación y de eventos científicos, entre otros, acciones que realiza el CONACYT de Paraguay al igual que los demás Organismos de Ciencia y Tecnología de la región (COLCIENCIAS de Colombia; MINCYT de Argentina; CONACYT de México; ANII del Uruguay; CONICYT de Chile; MCT del Brasil; SENACYT de Panamá, entre otros).

Para la aprobación del Programa PROCIENCIA, el CONACYT ha establecido “Premisas Generales” para el funcionamiento de dicho programa, las cuales obran en los documentos presentados ante la Secretaría del Fondo de Excelencia para la Educación e Investigación y son las siguientes: 1) Selección competitiva (basado en calidad y mérito científico); 2) Igualdad de oportunidades (sin restricciones o discriminación por áreas o tipo de proyectos); 3) Imparcialidad (competencia sana, evitando la discrecionalidad y los conflictos de interés); 4) la Evaluación (juicio de valor por parte de pares científicos o Peer review); 5) Transparencia (posibilidad de acceso a la información); 6) Calidad (entendida por la evaluación por parte de expertos (pares externos), entre otros).

El Programa de Innovación en Empresas Paraguayas – PROINNOVA del CONACYT fue aprobado por Ley N° 5880/2017, tiene como propósito contribuir a la mejora de la productividad de la economía paraguaya fomentando el crecimiento de la inversión en investigación aplicada e innovación, y aumentando la cantidad y calidad del capital humano avanzado para la innovación. Este Programa al igual que el PROCIENCIA se encuentra alineado a los ejes estratégicos del Plan Nacional de Desarrollo 2014-2030, en sus aspectos de crecimiento económico inclusivo y a la inserción de Paraguay en el mundo.

El programa PROCIENCIA y PROINNOVA son de carácter nacional y los beneficiarios directos son investigadores, universidades, centros de investigación y organizaciones no gubernamentales dedicadas a generar conocimiento, para el caso del primero, mientras que el segundo tiene como beneficiarios directos a emprendedores,



empresas paraguayas, incubadoras de empresas, centros de desarrollo tecnológico, universidades e institutos de educación superior.

El modelo de peer review que ha adoptado el CONACYT de Paraguay es actualmente la forma de certificar el cumplimiento de los objetivos planteados en una investigación o proyecto de innovación, y asegura la existencia y aplicación de mecanismos eficaces de autorregulación, así como el aseguramiento de la calidad científica. Es la principal forma para la toma de decisiones en la selección de proyectos, de promoción de científicos, para realizar publicaciones científicas e inclusive para evaluar las instituciones de investigación, así como propulsar a emprendedores y empresas en el desarrollo tecnológico del país. Para ello, CONACYT tiene acuerdos con el Sistema de Investigadores de Uruguay, Argentina, México y España. CONACYT también coordina la ejecución de proyectos regionales e internacionales dada su activa participación en redes internacionales de ciencia tecnología e innovación.

En ese sentido, el CONACYT también ha consolidado su participación en programas internacionales que propician la participación de grupos de investigación de Paraguay en distintas áreas de la ciencia. En particular, se destaca su participación como Organismo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, designado por el Gobierno de la República de Paraguay, en el Programa Iberoamericano de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo (CYTED) con otros 20 países iberoamericanos. Asimismo, participa en los Programas Multilaterales de la Cooperación francesa con países de América del Sur STIC, MATH y CLIMAT AmSud, afianzando la participación de grupos de excelencia científica de Paraguay en proyectos de investigación en Tecnologías de la Información y la Comunicación (STIC AmSud), matemáticas (MATH AmSud) y variabilidad climática y cambio climático (CLIMAT AmSud).

La naturaleza del CONACYT en base a su estructura organizativa, conforme a la Ley Nº2279/03, define sus funciones misionales y crea dos Secretarías Ejecutivas: la Secretaría Ejecutiva del Organismo Nacional de Acreditación (ONA) y la Secretaría Ejecutiva de Ciencia, Tecnología e Innovación, no así para el Sistema Nacional de la Calidad (SNC). Así mismo, dentro de la estructura del CONACYT converge la Comisión Nacional de la Calidad (CNC) como instancia asesora eminentemente técnica, que asiste al CONACYT en las actividades relacionadas al funcionamiento del SNC y conformada por representantes de las instituciones públicas y privadas que realizan actividades en el área de la calidad que tuvo sus inicios de funcionamiento y dejó de operar entre el 2001 y 2002. Luego de varios años sin funcionamiento, se reglamentó los artículos de la Ley Nº 2279/03 que crea la CNC y se reactivó a partir del 2010, ha trabajado para actualizar la Política Nacional de la Calidad promulgada en 1999 gracias a la contratación de una consultoría para la revisión y actualización de la misma en el



marco del Proyecto de Desarrollo Tecnológico, Innovación y Evaluación de la Conformidad (DETIEC) — CONACYT - FOCEM COF 04/10 con la participación y contribución de los actores vinculados a la calidad y los Miembros de la CNC. También esta Comisión impulsó la implementación del Premio Nacional a la Calidad y Excelencia en la Gestión a partir del 2016, que hasta el 2019 se realizó la cuarta edición y desde el 2018 el Premio Alto Paraná y desde 2019 el Premio Itapúa, al compromiso con la mejora continua.

Hasta el 2018, el CONACYT no contaba dentro de su estructura organizativa una instancia que atiende la coordinación del SNC en la articulación y armonización de acciones en temas de calidad, que proponga: lineamientos de políticas y estrategias de calidad; programas e incentivos para el desarrollo y fortalecimiento del SNC; acciones que sean necesarias para el desarrollo de la normalización, metrología, acreditación y el Sistema Nacional de Evaluación de la Conformidad, atendiendo las respectivas competencias y autonomías institucionales; el seguimiento de las acciones de implementación de la Política Nacional de la Calidad que hasta ese entonces regía la versión promulgada en el año 1999; y demás atribuciones que le sea encomendada.

Con la promulgación del Decreto N° 8419/18 de actualización de la Política Nacional de la Calidad y para dar efectivo seguimiento a su implementación a través de los distintos actores del SNC, se insta al CONACYT a crear la Dirección de Coordinación y Gestión del Sistema Nacional de la Calidad, que actualmente se encuentra en funcionamiento con incipientes recursos para atender el funcionamiento del sistema y seguimiento a la implementación de la Política Nacional de la Calidad.

La visibilidad del SNC en el PEI significará un avance hacia su fortalecimiento e implicará mayor compromiso por parte de las autoridades institucionales para el funcionamiento efectivo del sistema y participación de los actores de la calidad para generar lineamientos de acciones, estrategias, programas y políticas, entre otros que apunten a ofrecer mejores servicios y productos al consumidor, al mercado, etc.

El Organismo Nacional de Acreditación (ONA), dependiente del CONACYT, como parte integrante del Sistema Nacional de Calidad es responsable de dirigir y administrar el Sistema Nacional de Acreditación y otorgar la acreditación a nivel nacional, tiene la función principal, de otorgar la acreditación a los Organismos de Evaluación de la Conformidad (OEC).

La exigencia de la Acreditación a los OEC en el ámbito obligatorio fue adquiriendo importancia, pues, los Organismos Reguladores incorporan de manera paulatina en sus reglamentaciones técnicas dicho requerimiento de calidad, lográndose la aprobación

de varios Reglamentos Técnicos, tras varios esfuerzos, producto de un trabajo interinstitucional en diferentes niveles y alcances ante el cambiante evolución del mercado, sobre todo ante la exigencia para comercializar en el mercado local o para exportar a mercados donde la Acreditación de OEC es altamente requerida para el ingreso de productos o prestación de servicios.

En el ámbito voluntario, en los últimos años los OEC y las empresas que utilizan los servicios de los mismos, han demostrado mayor interés o intención de conocer sobre la Acreditación, la necesidad de implementar las Normas de Calidad Acreditables para mejorar sus servicios y lograr acreditarse ante el ONA por las exigencias del mercado y la presión que ejercen las regulaciones o los requisitos de los clientes para comercializar los productos o servicios a nivel local o internacional.

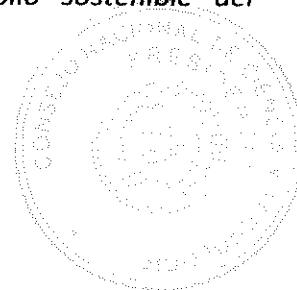
Todo este cúmulo de tareas debe desarrollarse por dependencias cuyas acciones deben estar acordes con lo establecido en los proyectos de envergadura bajo responsabilidad el CONACYT, por lo que su funcionamiento requiere de un análisis de procedimientos y acciones que permitan su mejor funcionamiento. Para el efecto se ha utilizado la metodología FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas). Consecuentemente, el propósito de este Plan ha sido permitir a las diferentes dependencias del CONACYT discutir su funcionamiento y las acciones que deben ponerse en funcionamiento para lograr un mejor quehacer de su misión. Este Plan es perfectible y puede ser ajustado a lo largo de su ejecución con miras a desarrollar las buenas prácticas necesarias para un logro más eficiente de las acciones.

## Misión

*"Ente rector del ámbito de la Ciencia, Tecnología, Innovación y Calidad, encargado de formular, coordinar, articular, promover, evaluar y ejecutar políticas públicas para el desarrollo científico y tecnológico, la innovación y la calidad, a fin de contribuir con el desarrollo sostenible del Paraguay".*

## Visión

*"Ser un organismo de referencia nacional, reconocido internacionalmente por su liderazgo y capacidad en la conducción de las políticas públicas de desarrollo científico, tecnológico, la innovación y la calidad; aportando al desarrollo sostenible del Paraguay".*



## Valores

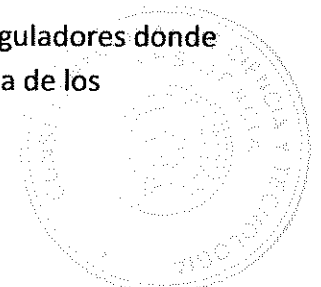
- Probidad
- Compromiso
- Respeto
- Servicio
- Profesionalismo
- Confidencialidad
- Responsabilidad
- Transparencia
- Excelencia
- Igualdad y no discriminación

## 2. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN

### 2.1 Análisis del entorno externo: Oportunidades y Amenazas

#### Oportunidades

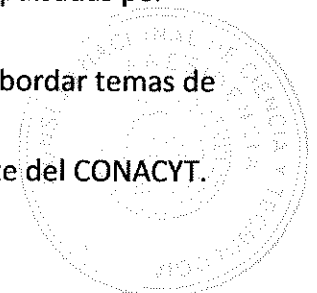
1. Reconocimiento legal e internacional como Organismo Nacional Rector del Sistema Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación, del Sistema Nacional de Calidad, y del ONA.
2. Posibilidad de acuerdos o convenios con instituciones educativas/centros de investigación nacionales e internacionales, así como para la promoción de eventos, actividades científicas, académicas y culturales en el ámbito de la Calidad y el ONA.
3. Confianza de los clientes y beneficiarios.
4. Apoyo de la cooperación internacional al desarrollo de CTI y Calidad.
5. Fondos garantizados para programas y proyectos del Sistema Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación y del Sistema Nacional de Calidad.
6. Relevancia de Ciencia, Tecnología, Innovación y Calidad en los Objetivos de desarrollo sostenible - ODS.
7. Se cuenta con información para el desarrollo de la actividad científica mediante desafíos y prioridades.
8. Crecimiento de número de investigaciones e investigadores
9. Apertura de nuevos esquemas de Acreditación y por ende nuevos clientes para el ONA.
10. Mayor número de reglamentaciones emitidas por los entes reguladores donde se exija la acreditación para la demostración de la competencia de los organismos de evaluación de la conformidad
11. Demanda de los instrumentos ofertados por el CONACYT.



12. Establecer acciones concretas de transferencia de los resultados de la investigación, para los sectores e instituciones del SNCTI.
13. Capital Humano capacitado en la gestión, implementación y seguimiento de nuevos servicios ofrecidos por el CONACYT.
14. Promoción de la investigación Científica y tecnológica en el área de la calidad.
15. Orientación en la articulación y armonización sobre las líneas de acciones de la PNC con los actores del SNC.
16. Sensibilización y difusión sobre la importancia de la infraestructura de la calidad y el uso de los servicios de evaluación de la conformidad.
17. Reconocimiento a las organizaciones públicas y privadas que se destacan en la mejora continua de sus procesos con un enfoque de cambio hacia la gestión de la calidad total.
18. Formación de evaluadores en los modelos de mejora continua y estímulo a los profesionales y técnicos que desarrollan actividades vinculadas a la calidad.

#### **Amenazas**

1. Bajo porcentaje de asignación del PIB para inversiones en I+D
2. Pérdida de interés en la ejecución de proyectos acotados a los tiempos definidos por parte de las instituciones beneficiarias.
3. Baja producción científica para la generación de conocimientos, patentes y políticas públicas
4. Incertidumbre para acceder a los recursos del FEEI para las iniciativas de CyT.
5. Ofertas de trabajos en otras instituciones con mayores beneficios para el capital humano en cuanto a estabilidad y capacitación.
6. Débil gestión administrativa de instituciones beneficiarias
7. Débil articulación entre instituciones públicas para una gestión eficiente de los proyectos
8. Instituciones beneficiarias sin un perfil definido en líneas de investigación y roles.
9. Aumento en percepciones negativas por parte de la opinión pública
10. Importante y oportuna información proveniente de los proyectos de investigación financiados por CONACYT que permanecen sin poder ser transferidos y posteriormente aplicados o transformados en políticas públicas, sobre todo los proyectos de investigación aplicada y de temáticas sociales.
11. Precaria participación en estrategias, acciones y programas impulsadas por otros sectores vinculados a la calidad.
12. Pérdida de interés institucional y de los actores del SNC para abordar temas de calidad.
13. Que el funcionamiento del SNC siga siendo una tarea pendiente del CONACYT.



14. Precaria divulgación sobre temas de calidad.
15. No existen datos estadísticos de la calidad que posibilite la generación de indicadores y toma de decisiones para impulsar acciones que favorezca al desarrollo del SNC.
16. Preocupación ante el riesgo de que la PNC 2018 corra la misma suerte que la PNC de 1999, no se implementó.
17. Pérdida de interés institucional y cancelación de las ediciones futuras del premio nacional o departamental a la calidad.

## 2.2 Análisis de la situación interna: Fortaleza y Debilidades

### Debilidades

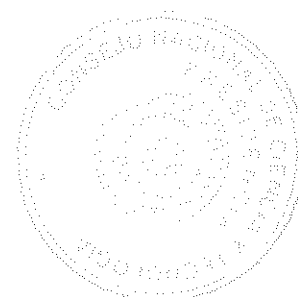
1. Limitaciones en la negociación para obtener más asignación de los recursos del tesoro para el desarrollo de la ciencia, tecnología, innovación, calidad y el ONA.
2. Los lineamientos de ejecución se sustentan en las indicaciones establecidas en los reglamentos de la administración Pública.
3. Limitación de funcionarios permanentes en las diversas áreas del CONACYT, para llevar adelante la misión y visión institucional.
4. Disminución sostenida en el número de investigadores categorizados del PRONII
5. El sistema de gobernanza del CONACYT afecta la toma de decisión oportuna respecto a los aspectos técnicos y administrativos de la organización, así como también la implementación de acciones estratégicas para el SNCTI, SNC y el ONA.
6. Falta de un mejor aprovechamiento de los datos existentes para producir información útil en la toma de decisiones.
7. Ausencia de plan de calidad y métricas para la toma de decisiones
8. Infraestructura edilicia propia insuficiente para el desarrollo de las actividades.
9. Escasa directriz y gestión para la coordinación, articulación y funcionamiento del SNC e implementación de la PNC.
10. Incipiente impulsor y articulador de la innovación a nivel nacional.
11. Escaso presupuesto asignado internamente para la actualización y capacitación del Capital Humano.
12. Escasez de procesos de transferencia de resultados de las investigaciones por parte de las instituciones ejecutoras de proyectos de investigación.
13. Incipiente reconocimiento del CONACYT en su rol de coordinador del SNC por parte de los actores de la calidad, autoridades, etc.



14. Bajo compromiso asumido de los Miembros de la CNC para proponer y articular lineamientos de estrategias, acciones, programas e implementación de la PNC.
15. Poco conocimiento sobre la infraestructura de la calidad y de los beneficios del uso de los servicios de la evaluación de la conformidad.
16. Necesidad de revisión del reglamento del Premio a la Calidad

### Fortalezas

1. Marco legal que formaliza la gestión del CONACYT y garantiza su sostenibilidad como organismo ejecutor de la política de Ciencia, Tecnología, Innovación, Calidad y regula el funcionamiento del ONA y la CNC.
2. Política de Ciencia, tecnología, Innovación y Calidad actualizada
3. Lineamientos enmarcados en el Plan 2030
4. Acuerdos multilaterales con organismos regionales e internacionales.
5. Transparencia en la gestión institucional.
6. Representaciones internacionales y nacionales en cargos directivos
7. Servidores Públicos calificados y comprometidos con los objetivos de la institución
8. Representación de sectores públicos y privados en el Consejo del CONACYT y en el CNC.
9. Desarrollo y puesta en funcionamiento de sistemas informáticos para la gestión: SPI, CVPy, ROCTI.
10. Disponibilidad de importante cantidad de resultados provenientes de las investigaciones científicas financiadas por CONACYT
11. Alta capacidad de intervención y de impacto de los instrumentos en la promoción del desarrollo de los recursos humanos para la I+D.
12. Conocimiento en la planificación, ejecución y evaluación de programas y proyectos.
13. Disponibilidad de gran variedad de datos que posibilitan diseñar/ajustar políticas en función a los mismos
14. Generación de estadísticas frecuentes relacionadas con el sistema de CTI para la toma de decisiones.
15. Disponibilidad de fondos del FEEI para continuidad del programa PROCENCIA
16. Implementación del Premio Nacional o Departamental a la calidad y excelencia en la gestión.



### 3. DIMENSIONES DEL MAPA ESTRATÉGICO

#### 3.1 Perspectiva de Valor Público

##### 3.1.1 Objetivo Estratégico

**3.1.1.1. General:** "Fomentar una cultura que estime, gestione y se apropie del conocimiento científico, tecnológico, innovador y la gestión de la calidad para el año 2023".

##### 3.1.1.2. Objetivos específicos General

- Articular los sistemas de ciencia, tecnología e innovación y calidad con el fin de desarrollar la generación de conocimiento siguiendo parámetros de calidad.

**3.1.1.3. SNCTI:** Crear, mantener y aumentar las capacidades nacionales en investigación, desarrollo tecnológico e innovación, de tal manera a contribuir con las estrategias competitivas del sector productivo y a las políticas nacionales de desarrollo social, económico y ambiental.

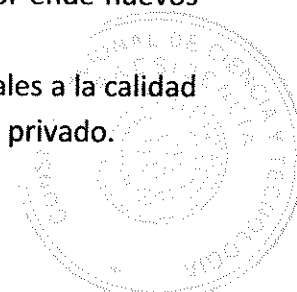
##### 3.1.1.4. Objetivos específicos SNCTI

- Consolidar una Gobernanza sostenible del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI) del Paraguay
- Desarrollar capacidades nacionales para la generación y transferencia del conocimiento en ciencia y tecnología.
- Orientar los conocimientos y capacidades generadas en la I+D a la atención de desafíos económicos, sociales y ambientales del Paraguay
- Fortalecer la innovación como base para el desarrollo de ventajas competitivas en el país
- Fomentar la apropiación social del conocimiento técnico y científico como factor de desarrollo sostenible
- Impulsar la puesta en marcha del FONACYT para recepcionar fuentes alternativas para CyT.

**3.1.1.5. SNC:** Fomentar la importancia del uso de los servicios de acreditación y de los demás actores de la infraestructura de la calidad

##### 3.1.1.6. Objetivos específicos SNC:

- Promover la apertura de nuevos esquemas de Acreditación y por ende nuevos clientes para el ONA.
- Impulsar el otorgamiento de premios departamentales o nacionales a la calidad y la excelencia en la gestión, tanto para el sector público como el privado.



- Aumentar la visibilidad, a través de la difusión y sensibilización, las actividades vinculadas al Sistema Nacional de la Calidad, la importancia de la acreditación de los OEC y los beneficios del uso de los demás servicios de evaluación de la conformidad.
- Articular y armonizar conjuntamente con los actores de la calidad y la CNC acciones en temas de calidad, lineamientos de políticas y estrategias de calidad; programas e incentivos para el desarrollo y fortalecimiento del SNC e implementación de la Política Nacional de la Calidad.

### 3.2 Perspectiva de Procesos Internos

#### 3.2.1 Objetivo Estratégico

Fortalecer un sistema de gestión de calidad y marcos de control interno efectivos, enfocados a garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales.

#### 3.2.2 Objetivos Específicos

- Promover acuerdos o convenios con los organismos de control para la mejora del desempeño institucional.
- Mejorar el sistema de control interno y evaluación institucional.
- Fortalecer los procesos digitales para todos los instrumentos de gestión de calidad y control interno.

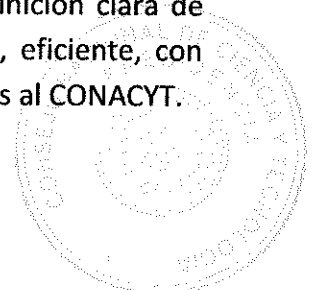
### 3.3 Perspectiva Financiera

#### 3.3 1 Objetivo Estratégico

“Mejorar continuamente la gestión administrativa y financiera al año 2023”

#### 3.3.2 Objetivos Específicos

- Articular las acciones que garanticen los recursos requeridos para alcanzar las metas establecidas en la Política Nacional del Sistema Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación, del Sistema Nacional de Calidad, y del ONA.
- Gestionar la obtención de recursos financieros suficientes y adecuados a la necesidad de la institución.
- Contar con infraestructura adecuada
- Gestionar otros orígenes de fondos nacionales e internacionales de aplicación en ciencia, tecnología, innovación y calidad.
- Consolidar una estructura organizacional ágil, flexible, con definición clara de roles y funciones, centrada en procesos, orientada al servicio, eficiente, con capacidad de gestión y control de los recursos públicos asignados al CONACYT.





### 3.4 Perspectiva de Aprendizaje y Conocimiento

#### 3.4.1 Objetivo Estratégico

"Impulsar el desarrollo de las competencias de los servidores públicos, adoptando las políticas y procedimientos establecidos por la Secretaría de la Función Pública para la gestión de personas para el 2023".

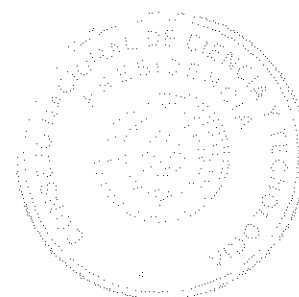
#### 3.4.2 Objetivos Específicos

- Diseñar e implementar un plan de capacitación y profesionalización de todos los funcionarios y prestadores de servicios del CONACYT.
- Garantizar la justicia, la equidad, la inclusión y la transparencia en el proceso de selección, capacitación y evaluación a funcionarios y prestadores de servicios del CONACYT.
- Contar con capital humano con competencias específicas para los cargos en todas las áreas
- Fomentar la permanencia del personal formado del CONACYT
- Incorporar recursos humanos en base a las mejores competencias demostradas para los cargos de los programas.

#### 4. CRONOGRAMA DE ACCIONES EMANADAS DEL ANALISIS FODA SEGÚN DEPENDENCIAS DEL CONACYT.

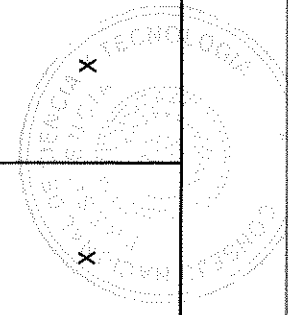
A continuación se incorporan los cronogramas de las acciones surgidas del análisis FODA de cada dependencia del CONACYT. Se incluyen las acciones priorizadas, y tiempos previstos de ejecución.

Este Plan Estratégico es perfectible, por lo que se podrán realizar ajustes mediante reuniones grupales y por indicaciones del Consejo. Se han priorizado las acciones que lo propios funcionarios han considerado más importantes para lograr el buen funcionamiento de sus dependencias. Esto implica que debe existir un monitoreo de las mismas para evaluar el encaminamiento de las acciones previstas y las dificultades que se encuentran al momento de ejecutarlas. Se ha establecido que el monitoreo del cumplimiento de las acciones se realizara semestralmente y sus resultados presentados al Consejo.



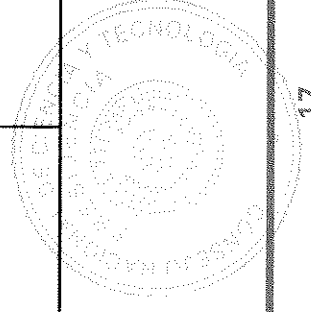
**DEPARTAMENTO DE ASESORIA LEGAL  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

Acciones por áreas	Indicadores de acciones según enfoque	Medios de verificación	Periodo					
			2021		2022		2023	
			1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre
<b>Acciones para un enfoque de Éxito</b>								
Realizar talleres de capacitación a los funcionarios de la Institución sobre cuestiones de procedimientos obligatorios en el sector público.	taller impartido		1	0	1	0	1	0
Establecer canales de comunicación efectiva.	Correo electrónico -Tareas asignadas vía SPI		X	X	X	X	X	X
<b>Acciones para un enfoque de reacción</b>								
Obtener calificaciones óptimas en los resultados de evaluación del personal que brinde a la Institución herramientas para conseguir rubros para ampliar el staff de abogados permanentes de la Institución.	Puntaje Evaluaciones de desempeño		0	X	0	X	0	X
Participar en la confección de los instrumentos dando una visión objetiva y práctica, que deriven en instrumentos aplicables.	Participación en reuniones de trabajo conforme requerimiento		X	X	X	X	X	X



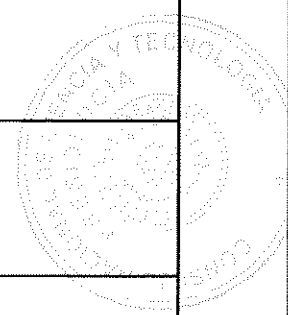
**DEPARTAMENTO DE ASESORIA LEGAL**  
**ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

<b>Acciones para un enfoque de Adaptación</b>									
Reestructuración de Asesoría legal	Reuniones de trabajo con áreas involucradas conforme necesidad.	X	0	0	0	0	0	0	0
Creación y formalización de procesos para interactuar con las distintas áreas de la institución.	Procesos trabajados conforme necesidad con las distintas áreas.	X	X	X	X	X	X	X	X
<b>Acciones para un enfoque de Supervivencia</b>									
Involucrarse en los procesos de planificación del presupuesto de la institución	Participación en reuniones conforme requerimiento	X	0	X	0	X	0	X	0
Establecer una comunicación fluida con los distintos departamentos para enfrentar situaciones que no se encuentran estipuladas en los instrumentos	Reuniones de trabajo según requerimiento de las áreas solicitantes.	X	X	X	X	X	X	X	X



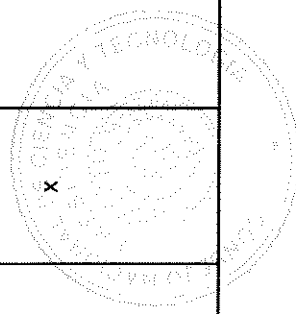
**DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

Acciones por áreas	Indicadores de acciones según enfoque	Medios de verificación	Periodo					
			2021		2022		2023	
			1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre
<b>Acciones para un enfoque de Éxito</b>								
Fomentar la divulgación de los resultados de las investigaciones generadas por los investigadores paraguayos y resaltarlos a nivel nacional e internacional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>150 Noticias publicadas en la página web del CONACYT</li> <li>150 Noticias publicadas en las redes sociales del CONACYT.</li> <li>5 Eventos de divulgación realizados</li> <li>180 Noticias publicadas en los medios de comunicación del país.</li> </ul>		x				x	
Fomentar la difusión de las acciones y avances del CONACYT en el ámbito de la calidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 Plan de acción elaborado conjuntamente con los responsables del área de calidad.</li> <li>1 Plan de Acción ejecutado conjuntamente con los responsables del área de calidad.</li> </ul>				x			x
Difundir las evidencias robustas sobre el progreso de la ciencia en Paraguay	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 Documento sobre Indicadores o evidencias de los avances de la ciencia paraguaya identificada.</li> <li>10 Materiales digitales elaborados en base al ítem anterior.</li> <li>1 Plan de difusión elaborado y ejecutado.</li> </ul>					x		



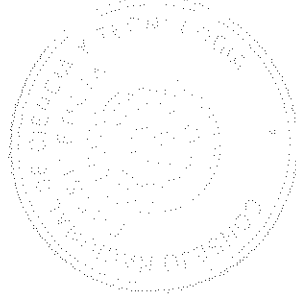
**DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

Acciones para un enfoque de reacción									
Incrementar la divulgación de los resultados y productos obtenidos por los proyectos de investigación.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 50 Productos y resultados de investigaciones identificados.</li> <li>• 50 Noticias publicadas en la página web del CONACYT</li> <li>• 50 Noticias publicadas en las redes sociales del CONACYT.</li> <li>• 100 Noticias publicadas en los medios de comunicación del país.</li> </ul>							x	
Incrementar la visibilidad del Organismo Nacional de acreditación - ONA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Plan de visibilidad elaborado conjuntamente con el equipo del ONA.</li> <li>• 1 Plan de visibilidad ejecutado conjuntamente con el equipo del ONA.</li> </ul>							x	x
Acciones para un enfoque de Adaptación									
Realizar un trabajo interinstitucional con los beneficiarios para aunar esfuerzos para la divulgación de los avances científicos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Reuniones de coordinación realizadas.</li> <li>• 5 Actividades conjuntas realizadas con las instituciones beneficiarias.</li> </ul>							x	



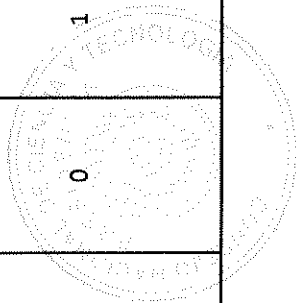
**DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

Acciones para un enfoque de Supervivencia															
Estructurar la dirección de comunicación con las coordinaciones necesarias y dotar a las mismas de recursos humanos mínimos para su funcionamiento.	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 Reunión con el área administrativa realizada.</li> <li>1 Propuesta presentada a la Presidencia del CONACYT.</li> </ul>	x						Trabajar de manera conjunta con las instituciones del estado, vinculadas a la CTI+C para optimizar los recursos disponibles	<ul style="list-style-type: none"> <li>5 Instituciones públicas vinculadas a las áreas de CTI+C identificadas.</li> <li>1 Propuesta de trabajo conjunto presentado a los responsables del área de comunicación de estas instituciones.</li> </ul>			x			x



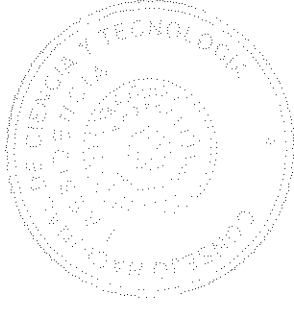
**DIRECCIÓN DE DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN -- DTIC  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

Acciones por áreas	Indicadores de acciones según enfoque	Medios de verificación	Periodo					
			2021		2022		2023	
			1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre
<b>Acciones para un enfoque de Éxito</b>								
Cooperar con otras instituciones, a fin de potenciar los sistemas de información que dispone el CONACYT, a través de un trabajo sinérgico.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Convenios con otras instituciones del estado, para el uso del SPI, y para la provisión de base de datos al CONACYT.</li> </ul>		0	2	0	2	0	1
<b>Acciones para un enfoque de reacción</b>								
Logar el fortalecimiento del capital humano del área de tecnología de la información y comunicación, por medio de asignaciones salariales acordados con los resultados alcanzados y capacitación permanente.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Estabilidad laboral para la DTIC, a través de cargos permanentes.</li> </ul>		0	1	0	2	0	2
<b>Acciones para un enfoque de Adaptación</b>								
Realizar intercambios de experiencias con otras instituciones del extranjero a través de convenios, a fin de implementar mejores sistemas de información para ciencia, tecnología, innovación y calidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitación de los técnicos del CONACYT a través de intercambios de experiencia con otras instituciones de ciencia, tecnología, innovación y calidad.</li> </ul>		0	0	0	1	0	1



**DIRECCIÓN DE DE TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN – DTIC**  
**ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

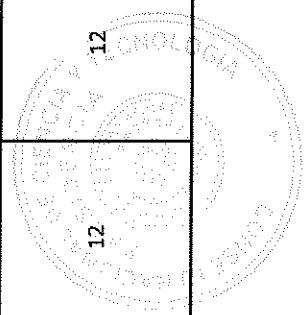
Acciones para un enfoque de Supervivencia									
Gestionar financiamiento adecuado para el sostenimiento y la mejora continúa de los sistemas de información y los recursos humanos que lo gestiona.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto de tecnología con incrementos anuales.</li> </ul>								
		0	1	0	1	0	1	0	1





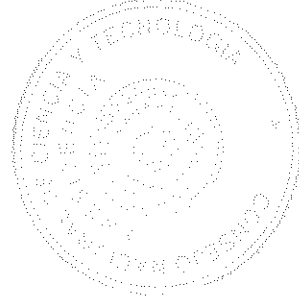
**SECRETARIA EJECUTIVA DEL ORGANISMO NACIONAL DE ACREDITACIÓN-ONA  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

Acciones por áreas	Indicadores de acciones según enfoque	Medios de verificación	Periodo						
			2021		2022		2023		
			1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre	
<b>Acciones para un enfoque de Éxito</b>									
Difusiones en la web Conacyt	Cantidad de OECs acreditados/ Cantidad de OECs acreditado publicado		55	0	0	0	0	0	0
Actividades de difusión y Sensibilización a la ciudadanía y OEC sobre la importancia de la acreditación	Cantidad de actividades realizadas/ Cantidad de actividades programadas		5	6	7	7	7	7	7
Sistematizar los procesos del ONA	Cantidad de procesos elaborados/ Cantidad de procesos sistematizados								
Habilitación de nuevos esquemas de Acreditación	Cantidad de nuevos esquemas habilitados		0	0	1	1	0	0	0
Actividades para la formación de evaluadores y actualización de OEC	Cantidad de actividades realizadas/ Cantidad de actividades programadas		5	7	10	10	10	12	12



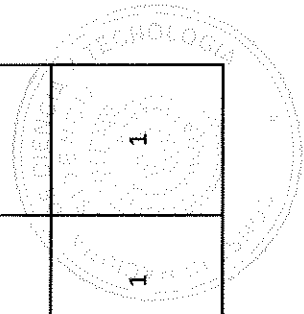
**SECRETARIA EJECUTIVA DEL ORGANISMO NACIONAL DE ACREDITACIÓN-ONA  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

Acciones para un enfoque de reacción						
Suscribir convenios y acuerdos para desarrollar actividades para el fortalecimiento del ONA	Convenios gestionados /Convenios suscriptos					
Acciones para un enfoque de Adaptación						
Ampliar la visibilidad de las actividades del ONA	Cantidad de actividades de visibilidad planificadas /Cantidad de actividades de visibilidad realizadas	2	0	0	0	0
Acciones para un enfoque de Supervivencia						
Gestionar el incremento del presupuesto del ONA.	Presupuesto anual aprobado					



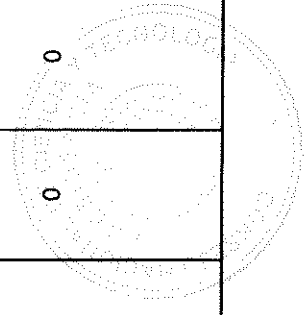
**DIRECCIÓN DE COORDINACIÓN Y GESTIÓN DEL SISTEMA NACIONAL DE LA CALIDAD (DCGSNC)**  
**COMISIÓN NACIONAL DE LA CALIDAD (CNC)**  
**ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

Acciones por áreas	Indicadores de acciones según enfoque	Medios de verificación	Periodo					
			2021		2022		2023	
			1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre
<b>Acciones para un enfoque de Éxito</b>								
Acciones vinculantes a la Política Nacional de la Calidad (eventos de capacitación, sensibilización, difusión, reuniones, visitas técnicas, entre otros, vinculadas directa o indirectamente en el desarrollo de actividades de la calidad)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Número de actividades SGC ejecutadas/ Número de actividades SGC programadas</li> </ul>		11	11	13	15	17	18
Reconocer a las organizaciones públicas y privadas que se destacan en la mejora continua de sus procesos, a través del Premio Nacional o Departamental.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cantidad de organizaciones que reciben reconocimiento</li> </ul>		0	2	0	3	0	3
<b>Acciones para un enfoque de reacción</b>								
Participar en estrategias, programas y acciones impulsadas por otros sectores vinculados a la calidad.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cantidad de participación en estrategias, programas y acciones impulsadas por otros sectores</li> </ul>		0	0	1	1	1	1
Generar estrategias sobre las acciones de la PNC y mejorar la coordinación entre los integrantes del SNC y la CNC con el CONACYT.	Cantidad de estrategias impulsadas sobre la Política Nacional de la Calidad		0	0	1	1	1	1



**DIRECCIÓN DE COORDINACIÓN Y GESTIÓN DEL SISTEMA NACIONAL DE LA CALIDAD (DCGSNC)**  
**COMISIÓN NACIONAL DE LA CALIDAD (CNC)**  
**ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

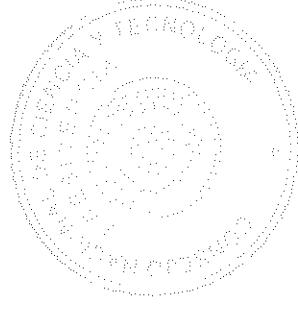
Acciones para un enfoque de Adaptación									
	Participación en las actividades realizadas en el marco del PEI								
Colaborar en la elaboración y ejecución del Plan Estratégico Institucional e implementación del MECIP.									
Revisar el reglamento del premio nacional a la calidad e impulsar la convocatoria y ejecución en las siguientes ediciones.	Reglamento actualizado	0	0	1	1	0	0	0	0
Acciones para un enfoque de Supervivencia									
Analizar la situación del premio nacional a la calidad para la toma de decisiones con respecto a su implementación.	Convocatoria realizada	0	0	1	0	1	0	1	0
Definir políticas de gestión de riesgos del SNC	Política de gestión de riesgos del SNC	0	1	1	0	0	0	0	0
Trabajar por un instrumento que permita recolectar datos e informaciones con respecto a la calidad que coadyuve a construir indicadores para la medición de las actividades que se desarrollen y permitan detectar debilidades en que se requiere impulsar acciones e incorporar herramientas de calidad.	Indicadores de calidad construidos	0	0	1	1	0	0	1	0



**DIRECCIÓN DE COORDINACIÓN Y GESTIÓN DEL SISTEMA NACIONAL DE LA CALIDAD (DCGSNC)  
COMISIÓN NACIONAL DE LA CALIDAD (CNC)**

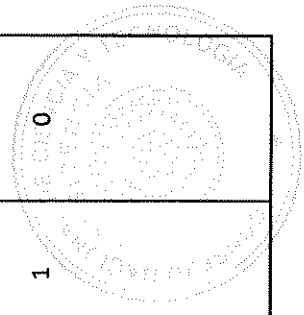
**ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

Contar con un plan de implementación de la Política Nacional de la Calidad que incluya metas e indicadores, mecanismo de seguimiento, monitoreo y evaluación.	Plan de implementación de la Política Nacional de la Calidad		0	0	0	1	0	0
---	--	--	---	---	---	---	---	---



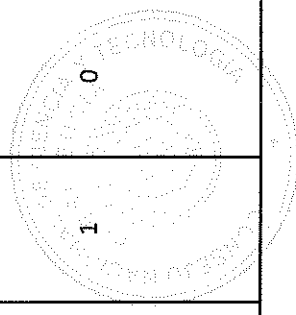
**DIRECCIÓN DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES E INTERNACIONALES  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

Acciones por áreas	Indicadores de acciones según enfoque	Medios de verificación	Período					
			2021		2022		2023	
			1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre
<b>Acciones para un enfoque de Éxito</b>								
Fortalecer y/o suscribir los acuerdos internacionales con miras a la captación de fondos para investigación para el sector público y privado.	Cantidad de convocatorias de cooperación internacional difundidas y sensibilizadas dirigidas a instituciones del sector público y privado.	-Calendario de convocatorias vigentes, Convocatorias de Redes de cooperación activas: CYTED, AMSUD y bilaterales difundidas en el espacio "Convocatorias" de la Web del CONACYT y redes sociales; -Acuerdos internacionales con fondos y cooperación técnica suscritos	2 conv. difundidas	1 convocatoria difundida	2 conv. difundidas	1 convocatoria difundida	2 conv. difundidas	1 conv. difundida
Gestionar acuerdos y convenios interinstitucionales de colaboración con entidades que conforman el Consejo del CONACYT.	Cantidad de Acuerdos y convenios interinstitucionales con entidades que conforman el CONACYT suscritos con el objeto de generar líneas bilaterales específicas de trabajo para el cumplimiento de la Política y Agenda de CTI	-Informes de análisis de convenios vigentes con instituciones que conforman el Consejo del CONACYT con miras a reactivar compromisos prioritarios; -Actas de Consejo que indiquen compromiso de colaboración; -plan de acciones de I+D+i+C conforme a los lineamientos de las Políticas Nacionales de CTI y de Calidad y las Agendas de CTI	1	0	1	0	1	0



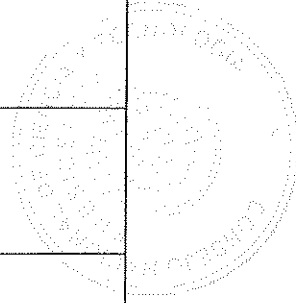
**DIRECCIÓN DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES E INTERNACIONALES  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

<b>Acciones para un enfoque de reacción</b>						
Ampliar la colaboración con instituciones públicas y privadas a fin de identificar prioridades de investigación.	Cantidad de instituciones públicas y privadas del Sistema de CTI que colaboran en acciones para cumplir con los resultados esperados de la priorización de las Políticas y Agenda de CTI	-Informes de Consultoría para relevamiento y sistematización de prioridades de investigación; -Base de datos de priorizaciones trabajado con la Dirección de Planificación y Evaluación de Ciencia, Tecnología e Innovación y la Dirección de Información Científica y Estadística – Encuesta ACT y otras fuentes propias; -Lista de participantes de talleres realizados por la institución	0	1 Informe de Priorización de investigación	0	1 Informe de Priorización de investigación revisado
<b>Acciones para un enfoque de Adaptación</b>						
Identificar prioridades en todos los programas del Conacyt para su implementación	Temas prioritarios de los Sistemas de Ciencia, Tecnología e Innovación y de Calidad identificados y sus respectivas áreas identificados en las planificación institucional	-Informes de Reuniones de seguimiento con Directores del CONACYT para revisión de priorizaciones y necesidades de los Programas del CONACYT del Sistema de CTI y Calidad	1	0	1	0



**DIRECCIÓN DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES E INTERNACIONALES  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021-2023**

Acciones para un enfoque de Supervivencia									
Impulsar un plan de captación de fondos de otras fuentes distintas	Plan de captación de fondos trabajados con referentes del Sistema de CTI y de Calidad con el acompañamiento de la DGAF para adecuar a la reglamentación de la administración pública	-Lista de necesidades de captación de fondos con SECON y SEONA; -material de difusión cartera institucional de I+D+i+c para presentar a la cooperación y al público en general (español-inglés) trabajo coordinado con la Dirección de Comunicación y Divulgación	1 Plan	0	1 Plan revisado	0	1 Plan revisado	0	
Fomentar en universidades y centros de investigación procesos de captación de fondos internacionales y nacionales mediante talleres y seminarios para diversificar el financiamiento de la investigación nacional	Cantidad de Capacitaciones dirigidas a instituciones, estudiantes y empresas del sistema de CTI que deseen presentarse a convocatorias internacionales  Cantidad de publicaciones con apoyo de la Dirección de Comunicación para acceder a oportunidades de financiamiento en CTI internacional	-Lista de participantes de capacitaciones para postular a convocatorias internacionales; -materiales de difusión elaborados con apoyo de la Dirección de Comunicación y Divulgación	1	1	1	1	1	1	



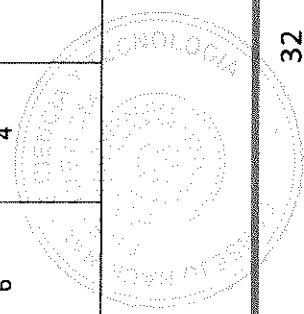


**DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021 - 2023**

Acciones por áreas	Indicador de acciones según enfoque	Índice ( fórmula de porcentaje)	Evidencia	2021		2022		2023	
				1er Semestre	2do Semestre	1er Semestre	2do Semestre	1er Semestre	2do Semestre
				En proceso teórico Meta: menos del 20%	En proceso de autorización Meta: Igual al 40%	Puesta en marcha Meta: Igual al 60%	Proceso en Término final Meta: Igual al 80%	Proceso concluido Meta: Igual al 100%	
<b>Acciones para un enfoque de Éxito</b>									
Aprovechar el apoyo del Gobierno Nacional para acceder a mayores recursos presupuestarios	Reuniones estratégicas-Alta Gerencia	(Cantidad real de reuniones concretadas/cantidad de reuniones planificados)	Informe de Reunión Actas	1	2	2	2	2	2
Obtener Recursos Financieros suficientes y adecuados a la necesidad de la institución	Recursos Financieros	(recursos reales obtenidos/ recursos financieros planificados)	Recursos financieros	0	0	Restituir 28% de los recursos recortados de FF10	0	Restituir 72% de los recursos recortados de FF10	0
Actividades para propiciar motivación, compromiso, sentido de pertenencia de los servidores públicos para el logro de los objetivos institucionales	Actividades integrativas	(cantidad de actividades concretadas/cantidad de actividades planificadas)	Actividades integrativas Informe de avance	0	1	1	2	2	2

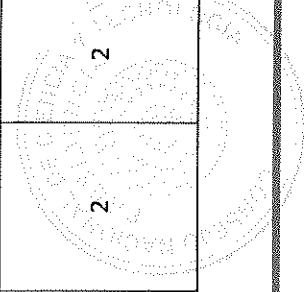
**DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**  
**ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021 - 2023**

Gestionar acuerdos y convenios interinstitucionales de colaboración con entidades que conforman el CONACYT para aprovechar oportunidades de capacitación, logística, recursos de otras instituciones públicas.	Acuerdo de cooperación	(cantidad de acuerdo de cooperación concretadas/cantidad de acuerdos planificadas)	Informe de Reunión Actas Notas remitidas	1	1	2	2	2	
<b>Acciones para un enfoque de Reacción</b>									
Fortalecer los procesos digitales para todos los instrumentos	Proceso digitalizado	(Cantidad real de procesos digitalizados/cantidad de procesos digitalizados planificados)	Proceso digital	1	1	2	2	1	
Evaluar los instrumentos administrativos para flexibilizar tiempos y procesos sin incidir en la calidad	Instrumentos evaluados	(Cantidad real de instrumentos evaluados/cantidad de instrumentos planificados para evaluar)	Informe de avance	3	3	5	7	7	
Reestructurar la DGAF para lograr eficiencia en su gestión	Remodelación edilicia	(tiempo real de entrega/tiempo de entrega programado)	Edificaciones	<b>Producto: Edificaciones concluidas</b>					
Brindar servicios de calidad a los clientes internos y externos mediante procesos de capacitación	Capacitaciones	(Cantidad real de capacitación ejecutada/cantidad de capacitaciones planificadas para mejora de atención)	Capacitaciones gestionadas	3	5	6	4	8	



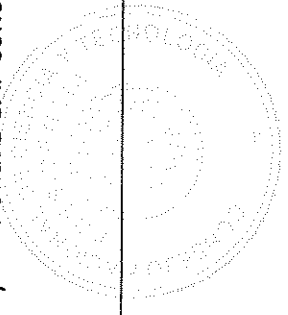
**DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021 - 2023**

Mejorar la calidad de vida laboral de los servidores públicos de CONACYT	Ambiente laboral	Porcentaje de cumplimiento de incorporación de seguro médico de funcionario público	Llamado a licitación /Contrato de seguro médico	1	1	1	1	1	1
<b>Acciones para un enfoque de Adaptación</b>									
Gestionar los cambios de infraestructura edilicia para el desarrollo de las actividades	Cambios de infraestructura	(tiempo real de entrega/tiempo de entrega programado)	Cambios edilicios						Producto: cambios edilicios entregados
Implementar sistemas informatizados de gestión por procesos con certificación de normas de calidad	sistemas informatizados	(Cantidad real de sistema informatizados/ cantidad de sistemas planificados para informatizar)	Sistemas informatizados Informe de avance	1	2	2	2	2	2
Revisar los procesos internos con miras a simplificar sin incidir en la calidad	Procesos internos	(Cantidad real de procesos internos simplificados / cantidad de procesos internos planificados para simplificar)	Proceso simplificado Informe de avance	3	1	3	2	3	6
Articular acciones que garanticen los recursos requeridos para alcanzar las metas establecidas	Reuniones estratégicas-Alta Gerencia	(Cantidad real de reuniones concretadas/ cantidad de reuniones planificados)	Informe de Reunión Actas	2	2	2	2	2	2



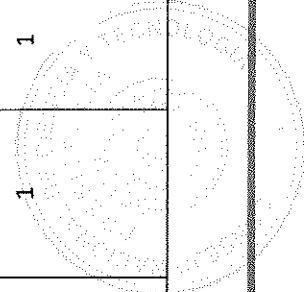
**DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021 - 2023**

Revisar y actualizar los manuales de estructura, cargos, funciones y procedimientos de la entidad	Estructura Funcional CONACYT	(Cantidad real de instrumento de Estructura Funcional actualizado/ cantidad de instrumento de Estructura Funcional planificados)	Memos Informe de avance Instrumento Estructural actualizado	0	3	3	3	3	3
Crear una Unidad de Organización & Método para administrar los cambios de la estructura organizacional y funcional de la entidad	Unidad de Organización & Método	Porcentaje de cumplimiento de creación de la unidad O&M	Memos Informe de Reunión Actas	0	1	1	1	1	1
Cabiideo para aumento presupuestario	Reuniones estratégicas-Alta Gerencia	(Cantidad real de reuniones concretadas/ cantidad de reuniones planificados)	Informe de Reunión Actas	2	1	2	1	2	1
Adecuar la estructura organizacional y funcional de la DGAF para la eficiente administración, gestión y rendición de cuentas de los recursos públicos asignados a los actuales programas y proyectos en ejecución.	Cambios de Estructura	(tiempo real de entrega/tiempo de entrega programado)	Estructura adecuada	Producto: Estructura Organizacional y funcional DGAF concluida					



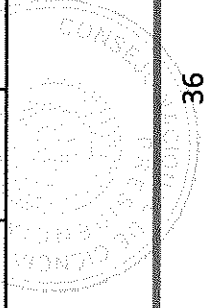
**DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021 - 2023**

Colaborar en la elaboración y ejecución del Plan Estratégico Institucional	Apoyo técnico	Porcentaje de cumplimiento mediante apoyo técnico en la elaboración y ejecución.	Informe de avance Actas	1	1	1	1	1	1	1
Elaborar programas de capacitación anual para los servidores públicos y realizar capacitaciones orientadas a mejorar la capacidad gerencial de los servidores públicos que ocupan cargos directivos	capacidad gerencial	(Cantidad real de servidores directivos capacitados en Alta Gerencia / cantidad de servidores directivos planificados)	Inicio de proceso de elaboración del plan de capacitación Informe de avances	1	1	1	1	1	1	1
<b>Acciones para un enfoque de Supervivencia</b>										
Definir Políticas de Gestión de Riesgo a nivel Entidad	Apoyo técnico	Porcentaje de cumplimiento mediante apoyo técnico en la definición de la Política de Gestión de Riesgos	Informe de avance Actas	1	1	1	1	0	0	0
Lograr la Credibilidad de la gestión institucional ante los organismos financieros nacionales y multinacionales, entes de control, clientes externos y ciudadanía en general	Reuniones estratégicas-Alta Gerencia	(Cantidad real de mercadeo social/ cantidad de estrategias de mercadeo planificadas)	Encuestas de satisfacción Informe de avances Plan de Comunicación	1	1	1	1	1	1	1



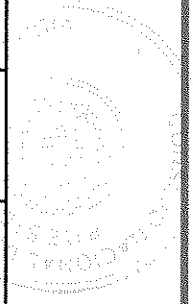
**SECRETARÍA EJECUTIVA DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**  
**ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021 - 2023**

Acciones por áreas	Indicadores de acciones según enfoque	Medios de verificación	Periodo					
			2021		2022		2023	
			1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre	1er semestre	2do semestre
<b>Acciones para un enfoque de Éxito</b>								
Mantener la participación institucional en redes de CTI, tanto nacional como internacional.	Cantidad de participación institucional en redes de CTI nacionales y/o internacionales.	Planilla de resumen que contenga: el objetivo del evento, instituciones participantes, cantidad de horas de duración del evento y el impacto en la formación de redes y contactos institucionales.	1	1	1	1	1	1
Establecer alianzas estratégicas con organismos especializados para el fortalecimiento de capacidades e intercambio de experiencias con relación a la ejecución y evaluación de programas y proyectos de ciencia, tecnología e innovación.	Al menos una alianza con organismo especializado, para fortalecimiento de capacidades e intercambio de experiencia	Convenio o memo de entendimiento firmado con organismos especializados.	0	1	0	1	0	1
Construir una agenda de CTI que permita establecer las prioridades para la formación de investigadores.	Una agenda de CTI	Términos de Referencia para la contratación de consultoría Contrato de Consultor/a Agenda de CTI elaborada	0	1	0	1	0	1



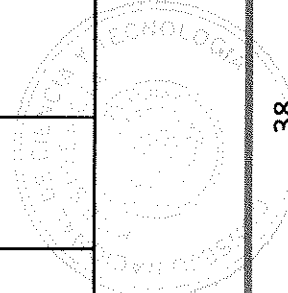
**SECRETARÍA EJECUTIVA DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021 - 2023**

Contar con información actualizada sobre percepción de CTI, e indicadores de CTI forma anual	Cantidad de encuestas realizadas y socializadas	Resultado de encuestas socializadas	0	1	0	1	0	1
<b>Acciones para un enfoque de reacción</b>								
Establecer líneas de acción concreta a partir de los resultados de la encuesta de percepción pública sobre CTI para mejorar los niveles de cultura científica de la ciudadanía	Al menos una línea de acción implementada para mejorar los niveles de cultura científica de la ciudadanía	Instrumento de un programa o proyectos a ser ejecutado	0	0	0	1	0	1
Orientar la ejecución de programas y proyectos a las líneas prioritizadas en la agenda de CTI	Al menos tres líneas de acción prioritizadas e implementadas	Estrategias nacionales	0	0	0	1	0	0
Fortalecer los vínculos de cooperación técnica en lo que respecta a la CTI.	Al menos dos cooperaciones técnicas concretadas	Convenios de cooperación / Pago de membrecías	0	1	0	1	0	1
Velar por la calidad de la información a través de ajustes al sistema informático, seguimiento constante y establecimiento de compromisos claros con los informantes internos/externos del CONACYT (procedimientos, frecuencia, tipo de datos).	Elaboración de al menos un plan anual de actualización de los sistemas informáticos, en conjunto con la Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación (DTIC)	Plan aprobado	0	0	0	1	0	1



**SECRETARÍA EJECUTIVA DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021 - 2023**

Reforzar la comunicación de los proyectos exitosos cofinanciados, enfatizando las externalidades positivas y los resultados logrados a través de los mismos, de tal forma a que se logre percibir la importancia y el retorno de la inversión pública en el área de la CTI.	Cantidad de trabajos audiovisuales, flyers o actividades de difusión de experiencia de los proyectos cofinanciados.	Videos, webinarios, flyers, publicidad escrita.	0	1	0	1	0	1	0	1
<b>Acciones para un enfoque de Adaptación</b>										
Formación continua de los recursos humanos del CONACYT en la gestión de CTI	Al menos un plan de Formación de Capital Humano del CONACYT	Asistencia Técnica del BID Términos de Referencia para la contratación de consultoría Contrato de Consultor/a	0	1	0	1	0	1	0	1
Intercambio de experiencias y conocimientos entre técnicos del CONACYT y los aliados, con el fin de fortalecer las capacidades del equipo técnico.	Número de capacitaciones realizadas a equipos de trabajo. Cooperaciones técnicas	Capacitaciones realizadas en temas relacionados a áreas de trabajo específicos. Informes y reuniones realizadas	0	1	0	1	0	1	0	1
Diseñar un sistema de información integral de los programas, proyectos y actividades de ciencia, tecnología e innovación, atendiendo la relevancia de los datos e informaciones para la toma de decisión oportuna, así como también la incorporación de lecciones aprendidas en las iniciativas públicas implementadas por el CONACYT (retroalimentación).	(i) Elaboración de indicadores de procesos y resultados para cada programa, proyecto y/o actividad (ii) Diseñar un plan de implementación para obtención de los indicadores identificados, en conjunto con la DTIC	Sistema de información integral en marcha	0	1	0	1	0	1	0	1





**SECRETARÍA EJECUTIVA DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN  
ACCIONES DEL PLAN ESTRATEGICO SEGÚN PERIODO DE EJECUCIÓN 2021 - 2023**

Contar con un banco de evaluadores para los instrumentos ejecutados por el CONACYT, de tal forma a optimizar el tiempo que requiere el proceso y lograr mayor calidad y objetividad en el análisis de las propuestas.	Reglamento y procedimiento del banco de evaluadores Cantidad de contratos firmados	Reglamentos y procedimientos aprobados Contratos firmados	0	0	1	1	0	1
Identificar recursos económicos y alianzas público privadas para la sostenibilidad de espacios interactivos de CTI	Al menos una alianza público-privada identificada	Convenios de cooperación	0	0	1	0	0	1
<b>Acciones para un enfoque de Supervivencia</b>								
Fortalecer la estrategia comunicacional, con el objetivo de demostrar los resultados las intervenciones realizadas, así como los desafíos y esfuerzos requeridos para hacer frente a las problemáticas aun existentes.	Cantidad de eventos realizados para difusión de los instrumentos cofinanciados por el CONACYT	Lista de talleres de difusión y participantes en los eventos realizados por la institución. Presencia en redes sociales.	1	1	1	1	1	1
Evaluar y mejorar en forma continua los instrumentos de programas y proyectos ejecutados	Al menos un instrumento evaluado	Términos de Referencia para la contratación de consultoría Contrato de Consultor/a	0	1	0	1	0	1
Asignación de recursos genuinos del tesoro para la sostenibilidad de las líneas estratégicas de CTI.	Solicitud en el anteproyecto de presupuesto de recursos para los instrumentos de CTI	Anteproyecto de Presupuesto	1	0	1	0	1	0

